



Referenzprojekte

Jahr	Kunde	Beschreibung	Ergebnisse
2017	<p>INEOS Deutschland Manufacturing GmbH Köln</p> <p><i>Ansprechpartner:</i> Detlef Obermann Technical Senior Expert Tel.: auf Anfrage</p> 	<p>Projekt Coaching für das Organisationsprojekt „IT Landscape 4.0 - Koeln“ Erarbeitung einer zukunfts- und Anwenderorientierten IT Strategie</p> <ul style="list-style-type: none"> Ideenfindung und Visionsentwicklung Erstellung der Projektcharter für die ersten beiden Projektphasen Appraise und Select Aufsetzten eines ersten PRP mit einigen wenigen PM Tools Moderation der erforderlichen Meetings und Workshops <p><i>Umfang:</i> ca. 10 Beratertage <i>Projektdauer:</i> ca. 6 Monate</p>	<ul style="list-style-type: none"> Schaffung von Klarheit Diskutierbare Möglichkeiten Beitrag zur Entscheidungsfindung Möglichkeit der Verbesserung des Portfolio Management Möglichkeit zur Verbesserung der Kommunikation in diesem Bereich
2017	<p>INEOS Deutschland Manufacturing GmbH Köln</p> <p><i>Ansprechpartner:</i> Dipl. Ing. Abram Reitz Projektmanager Tel.: auf Anfrage</p> 	<p>Projekt Coaching für das Investitionsprojekt „GuD“ bei der Lösung in aufgetretenen Fragen wie:</p> <ul style="list-style-type: none"> Analyse der Projektumgebung Aufarbeitung und Einbeziehung der Projektvergangenheit Klärung der konkreten Fragestellungen zur Bewältigung der Hindernisse Aufbau / Änderung in eine hilfreiche Projektstruktur Optimierung der Besprechungsstrukturen Aufbau / Änderung in einen wirksamen Terminplan <p><i>Umfang:</i> ca. 15 Beratertage <i>Dauer:</i> ca. 6 Monate</p>	<ul style="list-style-type: none"> Klare Fragestellungen Optimierte Besprechungsstruktur Angepasste Projektstruktur Netzplan als Agenda in Meetings Hinweise zum Konfigurationsmanagement

Referenzprojekte

Jahr	Kunde	Beschreibung	Ergebnisse
2017 bis heute	INEOS Deutschland Manufacturing GmbH Köln <i>Ansprechpartner:</i> Dipl. Ing. Wolfgang Pawlik Leiter Großprojekte und PMO Tel.: auf Anfrage	Projekt Coaching von Projektmanagern und ihren Teams in verschiedenen Investitionsprojekten zu aus ihrer Sicht kritischen Fragen wie: <ul style="list-style-type: none"> • Wie moderiere ich knapp und wirksam mein Projektteam Meeting? • Moderation von Risikoworkshops • Durchführung von Erwartungsmatrix Workshops <i>Umfang:</i> ca. 15 Beratertage <i>Dauer:</i> nach Bedarf verteilt über mehrere Monate <div style="border: 2px solid red; border-radius: 50%; padding: 5px; display: inline-block; margin-top: 10px;">Work in Progress</div>	<ul style="list-style-type: none"> • Beantwortete Fragen • Erworbene Kenntnisse • Teambuilding
2017	INEOS Deutschland Manufacturing GmbH Köln <i>Ansprechpartner:</i> Andrè Oeltjen Leiter Finance & Controlling Tel.: auf Anfrage <div style="border: 2px solid red; border-radius: 50%; padding: 5px; display: inline-block; margin-top: 20px;">Work in Progress</div>	Projekt Coaching für das Organisationsprojekt „ECP2EOP“ Wiederbelebung eines bedeutenden SAP Projektes das ca. 20 Workstreams <ul style="list-style-type: none"> • Analyse, Aufarbeitung und Einbeziehung der Projektvergangenheit • Erstellung der Projektcharter und der Stakeholderanalyse, Projektorganigramm • Aufbau, Entwicklung und Abstimmung eines Terminplanes mit Ressourcenloading • Aufsetzen des PRP am zentralen Firmenserver mit allen erforderlichen PM Tools • Moderation der erforderlichen Meetings und Workshops <i>Umfang:</i> 10 Beratertage <i>Projektdauer:</i> 3 Monate	<ul style="list-style-type: none"> • Umsetzbare Projektstruktur • Realistischer Terminplan • Klare Ressourcenbelastung • Offene Kommunikation

Referenzprojekte

Jahr	Kunde	Beschreibung	Ergebnisse
2016	<p>INEOS Deutschland Manufacturing GmbH Köln <i>Ansprechpartner:</i> Andrè Oeltjen Leiter Finance & Controlling Tel.: auf Anfrage</p>	<p>Projekt Coaching für das Organisationsprojekt „Budgetierungsprozess“</p> <ul style="list-style-type: none"> • Projektvorbereitung, Erstellung der Projektcharter und der Stakeholderanalyse, Projektorganigramm • Aufsetzen des PRP am zentralen Firmenserver mit allen erforderlichen PM Tools zur Kostenschätzung Terminplanung mit Ressourcenmanagement Risikomanagement etc. • Moderation der erforderlichen Meetings und Workshops <p><i>Umfang:</i> 7 Beratertage <i>Projektdauer:</i> 4 Monate</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Klarer, transparenter Budgetierungsprozess in Form eines selbst anpassbaren Netzplanes • Mitarbeiter die mit Netzplantechnik professionell umgehen können • Zufriedene und entlastete Stakeholder durch klare Kommunikation • Aktuellen PRP
2016	<p>TÜV Süd Industriepark Hoechst, Frankfurt / Main <i>Ansprechpartner:</i> Dipl. Ing. Rainer Semmler Tel.: +49 69 305-27739</p>	<p>Vorbereitung und Durchführung eine maßgeschneiderten Inbetriebnahme Seminars als Co-Trainer gemeinsam mit dem TÜV Süd zur Einstimmung (Teambuilding) und Vorbereitung der Inbetriebnahme einer verfahrenstechnischen Anlage eines namhaften deutschen Chemieunternehmens.</p> <p><i>Dauer:</i> drei(3) Tage</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Seminarunterlagen • Konstruktive Teamstimmung • Aktionsplan mit konkreten Maßnahmen

Referenzprojekte

Jahr	Kunde	Beschreibung	Ergebnisse
2015	<p>BASF SE Ludwigshafen, Germany <i>Ansprechpartner und Kontaktdaten: auf Anfrage</i></p>	<p>Operative Risikomanagement Unterstützung – Beratung, Coaching und operative Unterstützung beim Ausrollen der neuen globalen Risikomanagement Prozedur in einigen konkreten Investitionsprojekten in verschiedenen Realisierungsstadien.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Durchführung und Moderation von Risikoworkshops • Coaching in speziellen Fragen zum Thema <p><i>Umfang:</i> ca. 10 Beratertage <i>Projektdauer:</i> ca. 3 Monate</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Durchgeführte Risikoworkshops • Methodenlieferung
2015	<p>INEOS Deutschland Manufacturing GmbH Köln <i>Ansprechpartner:</i> Mehmet Tasin HR Development Tel.: auf Anfrage</p>	<p>Projektmanagement Grundlagen Workshops für die kaufmännischen Abteilungen des Werkes nach dem PMBoK Guide, dem globalen PM Standard.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vorbereitung einer spezifischen Fallstudie die den Projektalltag für Organisationsprojekte widerspiegelt. • Dauer: 2-tägig • Methodik: Vortrag, Diskussionen, Gruppen- und Einzelübungen 	<ul style="list-style-type: none"> • Seminarunterlagen • In PM ausgebildete kaufmännische Mitarbeiter • Förderung der Zusammenarbeit mit den Ingenieuren durch gemeinsames Verständnis • Erstklassiges Feedback

Referenzprojekte

Jahr	Kunde	Beschreibung	Ergebnisse
2014 bis 2016	<p>Celanese GmbH Frankfurt / Main <i>Ansprechpartner:</i> Dipl. Ing. Reiner Schneider Stillstandsleiter TAR 2016 Tel.: auf Anfrage</p>	<p>Projekt Coaching für das Instandhaltungsprojekt „Turnaround 2016 – TAR 2016“ Erstmaliger Revisionsstillstand nach der Erstinbetriebnahme 2011. (siehe unten Projekt „TiGer“).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Projektvorbereitung, Erstellung der Projektcharter und der Stakeholderanalyse • Projektorganigramm, Funktionsbeschreibungen und Schnittstellenklärungen • Aufsetzen des PRP am zentralen Firmenserver mit allen erforderlichen PM Tools zur Kostenschätzung Terminplanung Risikomanagement etc. • Umfangreiche Einbeziehung bis dato auch global gemachter TAR Erfahrungen • Moderation der erforderlichen Meetings und Workshops <p><i>Umfang:</i> ca. 150 Beratertage <i>Projektdauer:</i> ca. 31 Monate</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Der Stillstand wurde ohne Unfälle im geplanten Zeitrahmen und mit dem veranschlagten Budget durchgeführt. • Projektinitiierung incl. Projektcharter • Projektphasenplanung • PDRI 1 und 2 Review • Projektorganisation • Kommunikationsplan • Planungsphase incl. Scope Freeze • Kostenschätzung Class 2 • Terminplan Level 1 und 4 • Risikoregister • Aktueller PRP am Server verfügbar • Erstellung eines Lessons Learned Registers

Referenzprojekte

Jahr	Kunde	Beschreibung	Ergebnisse
2013 bis 2014	<p>AkzoNobel Deutschland GmbH Frankfurt / Main</p> <p><i>Ansprechpartner:</i> Dipl. Ing. Oliver Reichel Betriebs- und Inbetriebnahmeleiter MEP Tel.: auf Anfrage</p>	<p>Projekt Coaching für das Investitionsprojekt „Membrane Electrolyzers Project - Frankfurt“ (Neubau der Chlorelektrolyse).</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vorbereitung und Durchführung eines drei(3) tägigen Inbetriebnahme Seminars gemeinsam mit dem TÜV-Süd • Entwicklung der Inbetriebnahme Strukturen incl. dem detaillierten Inbetriebnahme Netzplan. • Beratung bei der Erstellung & Optimierung des Montagenetzplanes für den Ingenieurdienstleister im Auftrag und Namen des Endkunden. • Unterstützung bei der Änderung, Einführung und Umsetzung wirksamer Meeting Strukturen. • Entwicklung, Implementierung und regelmäßige Aktualisierung des Online-Projektrealisierungsplanes (PRP) auf ProjectPlace. <p><i>Umfang:</i> ca. 120 Beratertage <i>Projektdauer:</i> ca. 18 Monate</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Inbetriebnahme Seminar mit dem TÜV-Süd • Cold Eye Review • Erwartungsmatrix • Inbetriebnahme Netzplan • Schedule Risiko Modell mit Monte-Carlo-Simulation • Risikoanalyse • Organisation und Moderation erforderlicher Workshops • Gepflegter online PRP auf ProjectPlace
2012	<p>BASF SE Ludwigshafen, Germany</p> <p><i>Ansprechpartner und Kontaktdaten: auf Anfrage</i></p>	<p>Projekt Coaching für das Investment Projekt „TMC Projekt“ für eine Erwartungsmatrix für die Ausrichtung der beteiligten Ingenieurdienstleistern Fluor, Lurgi, Uhde, Technip, M+W Gruppe und dem Kunden BASF SE.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Vorbereitung und Durchführung eines zwei(2) Tage Workshops zur Abstimmung der Erwartungen und schriftlichen Vereinbarung von 180(!) arbeitssicherheitsrelevanter Punkte. <p><i>Umfang:</i> vier(4) Beratertage <i>Projektdauer:</i> ein(1) Monat</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ergebnisdokumentation • Erwartungsmatrix mit 180(!) kontrollierbaren schriftlichen Vereinbarungen im Poster- und Buchformat.


Referenzprojekte

Jahr	Kunde	Beschreibung	Ergebnisse
2012 bis 2013	INEOS Deutschland Manufacturing GmbH Köln <i>Ansprechpartner:</i> Dipl. Ing. Wolfgang Pawlik Projektleiter Life Cycle Cracker 5 Tel.: auf Anfrage	Projekt Coaching für das Investitionsprojekt „Life Cycle Cracker 5“ (Ertüchtigung und Kapazitätserweiterung der bestehenden Cracker Anlage 5) bestehend aus mehreren Teilprojekten. <ul style="list-style-type: none"> • Entwicklung, Implementierung und regelmäßige Aktualisierung des Online-Projektrealisierungsplanes (PRP) am zentralen Server mit auditfester Historie • Beratung zur Projektorganisation, Terminplanung und des quantitativen Risikomanagement • Erarbeitung / Anpassung erforderlicher Prozesse (z.B. Änderungsmanagement, Anlagenänderung etc.) • Erstellung und Pflege des Master Netzplanes in Zusammenarbeit mit dem Betrieb, dem TAR Team und dem Projektteam • Moderation der erforderlichen Meetings und Workshops Umfang: ca. 160 Beratertage Projektdauer: ca. 24 Monate Bemerkung: Lieferung von mehreren drei(3)-tägigen Projektmanagement Grundlagen Workshops und mehreren zwei(2)-tägigen MS-Project Anwendungs-Workshops auch deutlich über das Projektteam hinaus.	<ul style="list-style-type: none"> • Projektcharter • Organigramm für das Projekt Team mit Funktionsbeschreibungen • Aktuellen Master Netzplan Level 1 • Quantitatives Risiko Register mit Monte-Carlo-Simulation • Gute Performance und Stimmung im Projektteam • Intensive Schnittstellenklärung • Aufbau und Wartung des PRP gemäß PMBoK® Guide • Transfer in ein Projektmanagement System – PMS V3.0 für den INEOS Betriebsbereich O&P

Referenzprojekte

Jahr	Kunde	Beschreibung	Ergebnisse
2011 bis 2013	Ticona GmbH Kelsterbach / Frankfurt <i>Ansprechpartner:</i> Dipl. Ing. Uwe Briese Projektleiter Rückbau Kelsterbach Tel.: +49 (6107) 772 - 345	Projekt Coaching für das Investitionsprojekt „Rückbau Kelsterbach“ (Außerbetriebnahme und Rückbau der Ticona Produktionsanlagen wegen Erweiterung des Frankfurt Airport bis zur altlastfreien Gewerbefläche). <ul style="list-style-type: none"> • Entwicklung, Implementierung und regelmäßige Aktualisierung des Online-Projektrealisierungsplanes (PRP) am SharePoint Server mit auditfester Historie. • Beratung zur Projektorganisation, Terminplanung und des quantitativen Risikomanagement • Erarbeitung und Implementierung erforderlicher Prozesse (z.B. Änderungsmanagement, Gebäudefreischaltungen, Abnahmen etc.) • Erstellung und Pflege des Master Netzplanes in Zusammenarbeit mit dem Betrieb und dem Projektteam • Moderation der erforderlichen Meetings und Workshops Umfang: 280 Beratertage Projektdauer: 36 Monate	<ul style="list-style-type: none"> • Projektcharter & Requirements-Engineering • Organigramm für das Projekt Team mit Funktionsbeschreibungen • Aktuellen Master Netzplan Level 1 • Quantitatives Risiko Register mit Monte-Carlo-Simulation • Ablauforganisation & Prozesse Rückbau • Aufbau und Wartung des PRP für den Rückbau gemäß PMBoK® Guide • Erstklassige Performance und Stimmung im Projektteam • Überpünktliche und erfolgreiche Übergabe des Projektgegenstandes an die Fraport AG • Termin- und Kostenunterschreitung

Referenzprojekte

Jahr	Kunde	Beschreibung	Ergebnisse
2011 bis heute	INEOS Deutschland Manufacturing GmbH Köln <i>Ansprechpartner:</i> Frau Kerstin Hohnroth Abt. Weiterbildung Tel.: auf Anfrage	Durchführung firmenspezifisch angepasster Seminare im Rahmen der innerbetrieblichen Weiterbildung aufbauend auf einem eingeführten Projektmanagement System – PMS basierend auf dem globalen PMI Standard „PMBok Guide® für: <ul style="list-style-type: none"> • Projektmanagement Grundlagen, ein drei(3)-tägiger Kurs, sowie • Microsoft Project® 2003 und 20010 professional als zwei(2)-tägiger Anwendungskurs 	<ul style="list-style-type: none"> • Seminarunterlagen • Hochzufriedene Teilnehmer die PM Tools direkt anwenden können • Bis dato ca. 100 ausgebildete Mitarbeiter • Erstklassiges Feedback
2010 bis 2011	Württembergische Versicherung AG Vorstandsbereich Vertrieb Stuttgart <i>Ansprechpartner:</i> Vertriebsvorstand Tel. nach Rücksprache	Projekt Coaching eines Organisationsprojekts zur Einführung eines Portfolio und Projekt Management Systems PMS „light“ basierend auf dem PMBoK® Guide. <ul style="list-style-type: none"> • Beratung bei der Analyse des IST Zustandes • Beratung beim Design des Portfoliomanagement Prozesses • Erstellung des Ressourcen Management und Ressourcenkonflikt Prozesses → HR Machbarkeitsanalyse • Erstellung und anwendungsfertige Lieferung der Portfoliomanagement Tools auf MS-Office® Basis • Beratung bei der Auswahl der Projektmanagement Tools • Erstellung und anwendungsfertige Lieferung der Projektmanagement Tools auf MS-Office® Basis <i>Umfang:</i> nur 6 Beratertage! <i>Projektdauer:</i> 10 Monate	<ul style="list-style-type: none"> • Erstellung und anwendungsfertige Lieferung der Prozesse und Tools für Portfolio Management • Erstellung und anwendungsfertige Lieferung der Tools für Projektmanagement „light“ • Ein priorisiertes Projektportfolio mit Ressourcen Analyse • Anwendungsberatung des Portfolio Board • Einweisung des Projekt Management Office (PMO) in die Anwendung

Referenzprojekte

Jahr	Kunde	Beschreibung	Ergebnisse
2009 bis 2011	RWE Innogy GmbH Essen Ansprechpartner: nach Rücksprache Tel. nach Rücksprache	Projekt Coaching eines Organisationsprojekts zur Einführung eines Projektmanagement Systems - PMS im Rahmen des RWE Innogy Projektes BPPM - B usiness P roject and P ortfolio M anagement. <ul style="list-style-type: none"> • Beratung beim Projektdesign – und lfd. Controlling, Beratung bei der Bedarfsermittlung • Entwicklung und Implementierung des PMS • Moderation erforderlicher Workshops zu verschiedensten Projektmanagement Themen wie z.B. Scope Management, Requirements Engineering, Risiko Management, Projektcontrolling, etc. • Entwicklung und europaweite Durchführung der PMS Seminare für die Anwender • Beratung für das unterstützende Projektmanagement Informationssystem (PIMS) Umfang: ca. 60 Beratertage Projektdauer: 18 Monate	<ul style="list-style-type: none"> • Etablierung des PMBoK® als Projektmanagement Standard • Erstellung und Wartung des PRP für das Projekt BPPM • Dokumentation des PMS in einem Leitfaden mit CD-ROM zur lokalen, MS-Office® basierten Anwendung • Etablierung des PMS als eine der Grundlagen für die Auswahl eines geeigneten IT Systems • PMS Seminare • PMO Konzeption

Referenzprojekte

Jahr	Kunde	Beschreibung	Ergebnisse
2009 bis 2011	Ticono GmbH Kelsterbach / Frankfurt <i>Ansprechpartner:</i> Dr. Ing. Matthias Göring Technischer Leiter Werksverlagerung Tel.: +49 (06107) 772 - 246	Projekt Coaching der Projektphase Commissioning & Startup für das Investitionsprojekt „TiGer - Werksverlagerung“ (Neubau bzw. Umzug der gesamten Produktionsanlage vom Standort Kelsterbach an den Standort Industriepark Höchst wegen Erweiterung des Frankfurt Airport). <ul style="list-style-type: none">Organisationskonzept (Roadmap) von der Planung bis zur InbetriebnahmeModeration der erforderlichen WorkshopsEntwicklung, Implementierung und regelmäßige Aktualisierung des Online-Projektrealisierungsplanes (PRP)Beratung zur Projektorganisation und TerminplanungErstellung und Pflege des Inbetriebnahme Netzplanes in Zusammenarbeit mit dem Betrieb <i>Umfang:</i> ca. 100 Beratertage <i>Projektdauer:</i> ca. 28 Monate	<ul style="list-style-type: none">Herstellen eines gemeinsamen Verständnisses bei den Beteiligten Mitarbeitern und Firmen zum Thema Inbetriebnahme.Definition des Hauptprozesses Commissioning & Startup samt Begriffsbestimmungen, Verantwortlichkeiten und Meilensteinen.Organigramm für das Commissioning & Startup TeamRACI Matrix und FunktionsbeschreibungenInbetriebnahme NetzplanAufbau und Wartung des PRP für die Inbetriebnahme
2008 bis 2009	Transalpine Ölpipeline GmbH München <i>Ansprechpartner:</i> Dipl. Ing. Sanders Schier Geschäftsführer Tel.: +49 (89) 41974 - 124	Projekt Coaching des Investitionsprojektes „TAL-III, Secondary Containments“ in der Größenordnung von ca. EUR 25 Mio. <ul style="list-style-type: none">Entwicklung, Implementierung und regelmäßige Aktualisierung des Online-Projektrealisierungsplanes (PRP)Beratung bei möglichen Vertragsformen <i>Umfang:</i> ca. 40 Beratertage <i>Projektdauer:</i> ca. 6 Monate	<ul style="list-style-type: none">Aufbau der ProjektstrukturenAufbau, Wartung und Übergabe des PRPModeration der internen Arbeitsgruppe „Alliance Building“Moderation der „Basis of Design“Moderation und Tool zur groben Festlegung der Bauplanung als Basis für die Terminplanung.

Referenzprojekte

Jahr	Kunde	Beschreibung	Ergebnisse
seit 2005	Lehrbeauftragter für Projektmanagement an der Technischen Hochschule Deg- gendorf <i>Ansprechpartner:</i> Prof. Dr. Thomas Bartscher	Durchführung eines zweiteiligen Seminars zum Thema „Projektma- nagement im Kontext zu Beziehungsmanagement“ in den hohen Se- mestern der Betriebswirtschaft Studenten als Ausbildungsergänzung. <i>Umfang:</i> zwei(2) x zwei(2) Tage pro Studienjahr <i>Projektdauer:</i> unbegrenzt	<ul style="list-style-type: none"> • Seminarunterlagen • Einige zentrale PM Tools für die Praxis • Beantwortete Fragen der Studen- ten • Charity Work
2005 bis 2006	Ethylen Pipeline Süd München <i>Ansprechpartner:</i> Dr. Ing. Werner Döhler Geschäftsführer Tel.: +49-177-6067911	Projekt Coaching des Investitionsprojektes „EPS“ (Erstellung einer Ethylen Pipeline von Münchsmünster nach Ludwigshafen) in der Grö- ßenordnung von ca. EUR 140 Mio. <ul style="list-style-type: none"> • Entwicklung, Implementierung und regelmäßige Aktualisierung des Online-Projektrealisierungsplanes (PRP) • Moderation der Projektteam Meetings <i>Umfang:</i> ca. 30 Beratertage <i>Projektdauer:</i> ca. 18 Monate	<ul style="list-style-type: none"> • Aufbau der Projektstrukturen • Aufbau und Wartung des PRP • Erstellung und Kontrolle von Pro- tokollen samt Maßnahmenplä- nen
2005 bis 2008	Bayernoil GmbH Neustadt / Donau <i>Ansprechpartner:</i> Dipl. Ing. Otto Pracht Leiter Raffinerieentwicklung Tel.: +49-8457-82399	Projekt Coaching des Investitionsprojektes „ISAR“ (umfassender Aus- bau und Revamp der Raffinerie) Umfang ca. EUR 600 Mio. <ul style="list-style-type: none"> • Entwicklung, Implementierung und regelmäßige Aktualisierung des Online-Projektrealisierungsplanes (PRP) • Führung von Workshops zu verschiedenen Projektmanagement Themen wie Risikoassessment, Projektcontrolling, Contracting etc. • Coaching des Projektleiters und des -Teams <i>Umfang:</i> ca. 600 Beratertage <i>Projektdauer:</i> ca. 48 Monate	<ul style="list-style-type: none"> • Aufbau der Projektstrukturen • Aufbau und laufende Wartung des PRP • Aufbau und Pflege des Gesamt- netzplanes incl. Risikoanalyse • Erstellung eines Simulationsmo- delles um Strategien zur wirksa- men Allianzteambildung abzulei- ten. Basis sind die Prinzipien der Management Kybernetik.

Work in
Progress

Referenzprojekte

Jahr	Kunde	Beschreibung	Ergebnisse
2004 bis 2005	Bayernoil GmbH Vohburg / Donau Ansprechpartner: Hr. John Stapleford Leiter USGQ Tel.: +49-8457-82336	Projekt Coaching des Organisationsprojektes „Erfüllung anstehender Auflagen“ <ul style="list-style-type: none"> • Analyse und Optimierung der relevanten Prozesse • Konzepterstellung und Erprobung • Etablierung themenzentrierter Kommunikationsforen • Einfach zu pflegendes Statusreporting & Auflagencontrolling Umfang: ca. 20 Beratertage Projektdauer: 8 Monate	<ul style="list-style-type: none"> • Hohes gemeinsames Verständnis • Prozess Reengineering und – Streamlining • Nutzung vorhandener und bekannter EDV Tools (EXCEL)
2004 bis 2005	Bayernoil GmbH Vohburg / Donau Ansprechpartner: Dipl. Ing. Otto Pracht Leiter Raffinerieentwicklung Tel.: +49-8457-82399	Einführungsphase für Portfoliomanagement <ul style="list-style-type: none"> • Grundlagenschaffung wie Kondensation der Vision – Strategie – Leitbild • Grundprozessdesign und Konzeptentwicklung • Piloterprobung • abgeleitetes Ressourcenmanagement Umfang: ca. 25 Beratertage Projektdauer: 12 Monate	<ul style="list-style-type: none"> • Erstellung des Projektrealisierungsplanes • Klare Prozessdefinitionen und Priorisierung • Hilfreiche, einfach anwendbare Systematik • Hohes gemeinsames Verständnis • Klare Adressierung von Ressourcenkonflikten

Referenzprojekte

Jahr	Kunde	Beschreibung	Ergebnisse
2003 bis 2004	OMV AG, Wien Schwechat <i>Ansprechpartner:</i> Ing. Erich Bauer, PMO Tel.: +43-1-40440-23073	Projekt Coaching eines Investitionsprojekts (Revamp einer HDS Anlage) in der Größenordnung von ca. EUR 100 Mio. <ul style="list-style-type: none"> Entwicklung und Implementierung eines Online-Projektrealisierungsplanes Führung von Workshops zu verschiedenen Projektmanagement Themen wie Risikoassessment, Projektcontrolling, Contracting etc. Coaching des Projektleiters <i>Umfang:</i> ca. 45 Beratertage <i>Projektdauer:</i> 16 Monate	<ul style="list-style-type: none"> Erstellung des Projektrealisierungsplanes Coaching Projektleiter Projektabschluss in Budget und Zeit
2003 und 2005	Universität für angewandte Kunst Wien ECM Lehrgang <i>Ansprechpartner:</i> Dr. Renate Goebel Tel.: +43- 664-3337986	Durchführung von Vorlesungen zu den Themen: <ul style="list-style-type: none"> Der Projektmanagement Prozess und Projektcoaching Konfliktmanagement Verhandlungstechnik Coaching Zielgruppe: angehende Kulturmanager <i>Umfang:</i> zwei(2) + fünf(5) Beratertage	<ul style="list-style-type: none"> PMBok® Standard dargestellt Verständnis zu den Themen etabliert Charity work

Referenzprojekte

Jahr	Kunde	Beschreibung	Ergebnisse
2003 bis 2005	OMV AG, Wien Schwechat <i>Ansprechpartner:</i> Ing. Erich Bauer, PMO Tel.: +43-1-40440-23073	Projekt Coaching eines Organisationsprojekts (Einführung eines Projektmanagement Systems) <ul style="list-style-type: none"> • Projektdesign – und lfd. -controlling • Entwicklung und Implementierung eines Online-Projektrealisierungsplanes • Führung von Workshops zu verschiedenen Projektmanagement Themen wie Risikoassessment, Projektcontrolling, Contracting etc. <i>Umfang:</i> ca. 170 Beratertage <i>Projektdauer:</i> 30 Monate	<ul style="list-style-type: none"> • Etablierung des PMBoK® als Projektmanagement Standard • Projektdesign • Etablierung des Online-Projektrealisierungsplanes • Durchführung monatlicher Projektcontrolling Meetings • Dokumentation in einem PMS Leitfaden • Etablierung eines PM Standards
2002 bis 2005	OMV AG, Wien Schwechat <i>Ansprechpartner:</i> Dipl. Ing. Horst Miglitsch Hauptabteilungsleiter Tel.: +43-1-40440-0 Dipl. Ing. Dr. Gerhard Otter, Projektleiter Tel.: +43-1-40440-42302	Projekt Coaching eines Investitionsprojekts (Revamp einer AC Anlage) in der Größenordnung von ca. EUR 200 Mio. <ul style="list-style-type: none"> • Projektdesign – und lfd. -controlling • Entwicklung und Implementierung eines Online-Projektrealisierungsplanes • Führung von Workshops zu verschiedenen Projektmanagement Themen wie Risikoassessment, Projektcontrolling, Contracting etc. • Coaching des Projektleiters <i>Umfang:</i> ca. 300 Beratertage <i>Projektdauer:</i> 40 Monate	<ul style="list-style-type: none"> • Etablierung des PMBoK® als Projektmanagement Standard • Wirksames Projektdesign • Etablierung des Online-Projektrealisierungsplanes incl. dem Hauptnetzplan • Durchführung monatlicher Projektcontrolling Meetings u.a. Etablierung der Meilenstein-Trend-Analyse • Weiterentwickelte der Führungskompetenz des PM • Pünktliche Projektdurchführung im Zeit- und Kostenrahmen

Referenzprojekte

Jahr	Kunde	Beschreibung	Ergebnisse
2002	liquid frontiers, Wien <i>Ansprechpartner:</i> Christian Muhr, Kurator Tel.: +43-699- 111 807 07	Projekt Coaching einer Architekturausstellung der ambitionierten jungen Wiener Architekten delugan_meissel in Meran, Italien. <ul style="list-style-type: none">• Projektdesign• Netzplan• Projekthandbuch <i>Umfang:</i> ca. 10 Beratertage <i>Projektdauer:</i> 5 Monate	<ul style="list-style-type: none"> • Projektdesign • Projektcontrolling • Hohe Besucherzahlen • Beste Stimmung im Projektteam • Charity work
2001 bis 2004	SCP Ruzomberok, Slowakei <i>Ansprechpartner:</i> Dipl. Ing. Otto Pichler, CEO Tel.: nach Rücksprache	Reorganisation der gesamten Papier- und Zellstofffabrik (ca. 3000 MA) zur Integration in den Unternehmensverbund der Neusiedler AG. Mitwirkung als Partner von AGPE, einer deutschen Unternehmensberatung für Organisations- und Personalentwicklung. <ul style="list-style-type: none">• Projektmanagement• Potentialanalyse• Organisationsstruktur• Zielplanungsprozess EAP®• Verbesserungsprozess NIS• Organisationshandbuch• Führungskräfteentwicklung• Personalentwicklung, Coaching & Trainings• Teamentwicklungen• Datenbank gestützte Personalplanung	<ul style="list-style-type: none"> • Projektdesign • Mitarbeiter Meinungsumfrage • Einführung Projekthandbuch • Management Audits • Prozessorientierte Organisationsstruktur • Funktionsbeschreibungen • Personalplanung incl. Personaltransfer Datenbank • Abschluss der Konzeptphase, Erstellung des Baseline Report • Feinjustierungen während der Einführungsphase • Einzel- und Teamcoaching

Referenzprojekte

Jahr	Kunde	Beschreibung	Ergebnisse
		<p><i>Umfang:</i> ca. 300 Beratertage</p> <p><i>Projektdauer:</i> 30 Monate</p>	<ul style="list-style-type: none"> • NIS Datenbank • EAP® Führungssystem
2001	<p>Haslauer GmbH, 83404 Airing</p> <p><i>Ansprechpartner:</i> Paul Haslauer, Inhaber</p> <p>Tel.: +49-8654-48 87 24</p>	<p>Veranstalter einer Trainingsreihe „Erfolgreiches verkaufen am Telefon“ in einem Unternehmen aus dem Wellnessbereich unter Einbeziehung von Spezialisten aus meinem Beraternetzwerk.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Basis Training • Aufbau Training <p><i>Umfang:</i> 2 x 2 Tage</p> <p><i>Dauer:</i> 5 Monate</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Verbesserung der Fähigkeiten für den Telefonverkauf • Teambuilding
1999 bis 2014	<p>ESI International GmbH Educational Services International ein Unternehmen der Informa Gruppe</p> <p>Frankfurt / Main</p> <p><i>Ansprechpartner:</i> Mr. Thomas Koehler General Manager</p> <p>Tel.: +49-69-244 327-3790</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Trainer für die Projektmanagement Ausbildungsprogramme der ESI in Kooperation mit der George Washington Business School und dem IIR Deutschland. Basierend auf dem internationalen PMI® Standard, dem Project Management Body of Knowledge (PMBOK®) • Projektmanagement Training in Deutsch oder Englisch • Basis- und Spezialseminare (Offen und Inhouse) • Umfang: ca. 20 - 40 Tage pro Jahr • Inhouse Kunden sind z.B.: <ul style="list-style-type: none"> ○ ABB ○ AREVA NP ○ BP / ARAL ○ BP / Innovene 	<ul style="list-style-type: none"> • Erfüllung und Übererfüllung der Teilnehmer Erwartungen • Award „ESI Trainer 2002“ • Audit & Zulassung zum vollständigen PM Curriculum • Gesamtfeedbacknote aus allen gegebenen Seminaren 9,60 <small>(10 ist exzellent ... 1 ist sehr schlecht)</small> • Hoher Anteil an praktischem Bezug zur PM Theorie • Ständige Weiterentwicklung in neuen Kursen und Themen • PM Zertifikate: - PMP®

Referenzprojekte

Jahr	Kunde	Beschreibung	Ergebnisse
		<ul style="list-style-type: none"> ○ Celanese AG ○ Credit Suisse ○ Daimler / Chrysler ○ Deutsche Bank Real Estate ○ GE Compunet (now: CC Compunet) ○ Kuehne & Nagel ○ MDS Pharma ○ Texas Instruments ○ T-Mobile ○ Westinghouse Deutschland 	<ul style="list-style-type: none"> - Master's Certificate in Project Management
2001	<p>Neusiedler AG, Ulmerfeld</p> <p><i>Ansprechpartner:</i> Mag. Günther Hassler, Vorstand</p> <p>Tel.: nach Rücksprache</p>	<p>Schaffung einer Organisation für die operativ ausgerichtete Holding des internationalen Konzerns. Mitwirkung als Partner von AGPE, einer deutschen Unternehmensberatung für Organisations- und Personalentwicklung.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Projektmanagement incl. Projektcontrolling <p><i>Umfang:</i> ca. 15 Beratertage</p> <p><i>Projektdauer:</i> 12 Monate</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Aufbauorganisation • Neugestaltung Kommunikationsforen • Redesign EAP Prozess (Zielplanung) • Entscheidungsanalyse Standort • Baseline Report

Referenzprojekte

Jahr	Kunde	Beschreibung	Ergebnisse
2000 2001	<p>Erich Burbach GmbH Grödig, Salzburg</p> <p><i>Ansprechpartner:</i> Hans-Walter Strang, Geschäftsführer Tel.: +43-6246-72 9 65-24</p>	<p>Projekt Coaching eines Exportauftrages für China (Abwasserbehandlungsanlage) in der Größenordnung von ATS 50 Mio.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Projektdesign – und lfd. -controlling • Entwicklung und Implementierung eines Projekthandbuches • Coaching und Entwicklung des Projektleiters <p><i>Umfang:</i> ca. 15 Beratertage <i>Projektdauer:</i> 6 Monate</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Konfliktmanagement • Etablierung Projekthandbuch / Projektmanagement System • Projekt im Zeitplan zu den prognostizierten Kosten abgeschlossen
2000 2001	<p>OMV Deutschland GmbH, Burghausen</p> <p><i>Ansprechpartner:</i> Dipl. Ing. Hans Anzeneder, Hauptabteilungsleiter Tel.: +49-8677-960-351 Dipl. Ing. Wolfgang Nett, Projektleiter Tel.: +49-8677-960-836</p>	<p>Projekt Coaching eines Investitionsprojekts (Entschwefelung von Dieselkraftstoff) in der Größenordnung von ca. DM 115 Mio.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Projektdesign – und lfd. -controlling • Entwicklung und Implementierung eines Online-Projekthandbuches • Coaching des Projektleiters <p><i>Umfang:</i> ca. 60 Beratertage <i>Projektdauer:</i> 12 Monate</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Projektdesign • Etablierung des Online-Projekthandbuches incl. dem Hauptnetzplan • Durchführung monatlicher Projektcontrolling Meetings u.a. Etablierung der Meilenstein-Trend-Analyse • Coaching Projektleiter • Projekt im Zeitplan und unter den prognostizierten Kosten abgeschlossen

Referenzprojekte

Jahr	Kunde	Beschreibung	Ergebnisse
2000	<p>klw.at (Zusammenschluss von K LW - Kahmann Lichtwerbung und Fa. Frilla)</p> <p><i>Ansprechpartner:</i> Mag. Michael Kasacek, Vorstand Tel.: +43-2231-66 5 15-244</p>	<p>Projektleitung in einem M&A Projekt, als Partner von AGPE, einer deutschen Unternehmensberatung für Organisations- und Personalentwicklung. Zusammenführung zweier mittelständischer, gewerblicher Unternehmen unter Ausnutzung der vorhandenen Synergien.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Fusionsbegleitung • Klärung der Standortfrage • Entwicklung einer flexiblen und ausbaufähigen Organisationsstruktur • Einführung eines Projektmanagementsystems • Coaching und Entwicklung des Projektteams • Projektdesign (Strukturierung des umfangreichen Projekts, in Teilprojekte und entsprechende Arbeitspakete) • Umfassendes Maßnahmen- und Projektcontrolling <p><i>Umfang:</i> ca. 40 Beratertage <i>Projektdauer:</i> 8 Monate</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Abschluss Projektdesign • Einführung Projektmanagement • Entscheidung Standort • Entscheidung ad Aufbauorganisation • Abschluss der Konzeptphase • Organisationshandbuch
2000	<p>Künstlerhaus, Wien</p> <p><i>Ansprechpartner:</i> Dr. Doris Rothauer, Generalsekretärin Tel.: +43-1-587 96 63 -10</p>	<p>Projekt Coaching einer umfassenden Mediendesignausstellung (Ausstellung, Workshops, Medienraum, Vorträge etc.), Koproduktion mit Museum in progress.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Einführung eines Projektmanagementsystems • Projektdesign - und -controlling • Implementierung eines Online-Projekthandbuches am Internet-Server 	<ul style="list-style-type: none"> • Nutzung von Projektmanagement Methoden im Kunstbereich • Motivation und Entwicklung des Projektteams • Fokussierte Projektarbeit durch klare Methodik • Hochmotiviertes Projektteam

Referenzprojekte

Jahr	Kunde	Beschreibung	Ergebnisse
		<ul style="list-style-type: none"> • Teamcoaching <p><i>Umfang:</i> ca. 10 Beratertage</p> <p><i>Projektdauer:</i> 8 Monate</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Projektreview der am besten besuchten Ausstellung im k/haus • Charity work
2000	<p>Neusiedler AG, Ulmerfeld</p> <p><i>Ansprechpartner:</i> Dipl. Ing. Erwin Zlabinger, Leiter Competence Center Technik, Energie & Technologie Tel.: +43-7475-500-2440</p>	<p>Projekt Coaching als Partner der AGPE in einem Reorganisationsprojekt zur Optimierung des Zusammenwirkens von Business Units und dem Competence Center.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Projektdesign- und -controlling • Prozess Redesign, Optimierung ISO 9001 im Bereich Werkstätten <p><i>Umfang:</i> ca. 30 Beratertage</p> <p><i>Projektdauer:</i> 8 Monate</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Einführung Projekthandbuch • Prozessklärung • Aufgabenteilungen • Organisationsverdichtung, dezentrale Werkstätte geschlossen
1999	<p>Berglandmilch</p> <p><i>Ansprechpartner:</i> Willi Vaassen, Bereichsvorstand Tel.: +49-6723-55 86</p>	<p>Projektleitung eines Organisationsentwicklungsprojekts, Ressort Marketing/Vertrieb der Berglandmilch, als Partner von AGPE.</p> <ul style="list-style-type: none"> • IST-Analyse, Ausarbeitung von Szenarien und Entscheidungsanalysen • Gemeinsame Entwicklung einer neuen flexiblen Aufbauorganisation mit Ergebnisverantwortung der einzelnen Organisationseinheiten • Projektdesign, Projektcontrolling • Einführung der neuen Organisationsstruktur • Coaching der Bereichsleiter / Teammitglieder <p><i>Umfang:</i> ca. 40 Beratertage</p> <p><i>Projektdauer:</i> 8 Monate</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Erreichung der festgesetzten Projektziele • Motivation und Entwicklung des Projektteams • Professionalisierung der internen Projektleitung

Referenzprojekte

Jahr	Kunde	Beschreibung	Ergebnisse
1999	OMV Deutschland GmbH, Burghausen <i>Ansprechpartner:</i> Dipl. Ing. Hans Anzeneder, Hauptabteilungsleiter Tel.: +49-8677-960-351	Trouble-shooter in einem stagnierenden Raffinerie-Investitionsprojekt Auftragsvolumen von ca. DM 65 Mio. <ul style="list-style-type: none"> • Kurzfristige Einarbeitung und Problemanalyse • Beseitigung von Critical Incidents und Empfehlung von Gegenmaßnahmen • Netzplanerstellung • Projektcontrolling <i>Umfang:</i> ca. 30 Beratertage <i>Projektdauer:</i> 7 Monate	<ul style="list-style-type: none"> • Termingerechte Fertigstellung der Anlage • Einhaltung der Planungen trotz vorheriger Verzögerung • Coaching des kundenseitigen Projektleiters
1999	Neusiedler Szolnok RT <i>Ansprechpartner:</i> Hr. Karl Grill, Vorstand Tel.: +36-56-501-112	Projektcontroller in einem Organisationsprojekt zur Ergebnisoptimierung einer ungarischen Papierfabrik, als Partner von AGPE. <ul style="list-style-type: none"> • Projektdesign • Projektcontrolling • Etablierung Projektmanagementsystem <i>Umfang:</i> ca. 20 Beratertage <i>Projektdauer:</i> 12 Monate	<ul style="list-style-type: none"> • Mitarbeiter Meinungsumfrage • Ergebnisoptimierung 25 Mio. ATS • Erreichung aller festgesetzten Projektziele • Erfolgreiche Einführung und Nutzung von Projektmanagement Methoden im Bereich Organisationsentwicklung
1998	Europapier AG, Wien <i>Ansprechpartner:</i> Ing. Karl Schwarz, Vorstand Tel.: : +43-1-277 780-0	Projektleiter eines Organisationsprojekts bei einem europaweit tätigen Papiergroßhandel als Partner von AGPE. <ul style="list-style-type: none"> • Redesign der Organisationsstruktur mit Kommunikationsforen • Management Audits • Etablierung des unternehmensweiten Zielplanungs-Systems EAP® 	<ul style="list-style-type: none"> • Mitarbeiter Meinungsumfrage • Erreichung der vereinbarten Projektziele • Einführung und Nutzung von Projektmanagement Methoden im Organisationsentwicklungsbe-

Referenzprojekte

Jahr	Kunde	Beschreibung	Ergebnisse
		<ul style="list-style-type: none"> Projektleiterausbildung <p><i>Umfang:</i> ca. 40 Beratertage <i>Projektdauer:</i> 19 Monate</p>	<p>reich.</p> <ul style="list-style-type: none"> Professionalisierung von Mitarbeitern
1997	<p>Volksfürsorge, Hamburg</p> <p><i>Ansprechpartner:</i> Dr. Ralf Kantak Tel.: 049-40-2865-0</p>	<p>Projektcontrolling in einem Organisationsprojekt bei einem namhaften deutschen Versicherer in Hamburg - Neustrukturierung des Vertriebes, als Partner von AGPE.</p> <p><i>Umfang:</i> ca. 80 Beratertage <i>Projektdauer:</i> 10 Monate</p>	<ul style="list-style-type: none"> Erreichung der festgesetzten Projektziele Einführung und Nutzung von Projektmanagement-Methoden im Organisationsentwicklungsbereich.
1996	<p>Philipp Müller GmbH Stuttgart</p> <p><i>Ansprechpartner:</i> Dipl. Ing. Hans Bucher, Geschäftsführender Gesellschafter</p>	<p>Projektleitung für Investitionsprojekt (Renovierung der Betriebskläranlage der OMV Deutschland GmbH).</p> <ul style="list-style-type: none"> Aufbau des Projektbüro und der erforderlichen Infrastruktur incl. Recruiting der Mitarbeiter Gesamtprojektsteuerung nach Übergabe an den örtlichen Bauleiter. <p><i>Auftragsvolumen:</i> DM 18 Mio. <i>Projektdauer:</i> 14 Monate</p>	<ul style="list-style-type: none"> Termingerechte Fertigstellung Budgetunterschreitung Einführung und Nutzung von professioneller Projektmanagement Methoden Etablierung DV-gestützter Abwicklungsprozesse
1993	<p>Philipp Müller GmbH Stuttgart, Paris, Rostock</p> <p><i>Ansprechpartner:</i> Dipl. Ing. Hans Bucher, Geschäftsführender Gesellschafter</p>	<p>Projektleitung für Investitionsprojekt, Neu- und Ausbau der Trinkwasserversorgung und Abwasserreinigung der Hansestadt Rostock. Privates Betreibermodell der EURAWASSER Rostock.</p> <p>Gesamtbetreuung vom Projektbüroaufbau bis zur – Schließung</p> <p><i>Auftragsvolumen:</i> DM 160 Mio. <i>Projektdauer:</i> 3 Jahre</p>	<ul style="list-style-type: none"> Fertigstellung vorgezogen Deutliche Budgetunterschreitung und Margenverbesserung Einführung und Nutzung von Projektmanagement Methoden Projektteamentwicklung

Ende der Liste